

# Ministero dell'Istruzione Istituto Comprensivo "ILARIA ALPI"

Via Salerno, 1 - 20142 Milano Tel 02 88444696 - Fax 02 88444704

e-mail uffici: MIIC8DZ008@istruzione.it

posta certificata: MIIC8DZ008@PEC.ISTRUZIONE.IT

www.icilariaalpi.edu.it

# Piano di Miglioramento

2020-2021

Area di processo	Priorità	Traguardo
Risultati nelle Prove Standardizzate Nazionali  con le medie delle prove standardizzate nazionali sia in italiano sia in matematica per		variabili dei punteggi delle prove standardizzate nazionali all'interno delle classi, tra le classi, e tra i
Competenze chiave europee	Favorire l'acquisizione di competenze digitali da parte degli studenti nell'arco della scuola primaria e della scuola secondaria.	

## Tabella 1 - Relazione tra obiettivi di processo e priorità strategiche

(Elencare gli obiettivi di processo come indicati nella sezione 5 del RAV e barrare le colonne I e/o 2 per indicare l'attinenza di ciascuno a una o entrambe le priorità)

Area di processo	Obiettivi di processo		esso alle rità
		1	2
	Analizzare i dati delle prove standardizzate nazionali per comprendere le motivazioni delle criticità.  Riprogettare l'intervento didattico, sulla base delle criticità emerse, per favorire lo sviluppo delle competenze degli alunni.  Coinvolgere gli studenti in compiti autentici.	x x	
Curricolo, progettazione e valutazione	Creare rubriche valutative per osservare i livelli di competenza raggiunti dagli alunni.  Elaborare il "profilo dello studente digitale" in uscita dai due ordini di scuola.  Realizzare percorsi di sviluppo delle competenze digitali efficaci e coerenti con i profili digitali degli alunni in uscita anche attraverso la revisione dei curricola disciplinari.	X	x x
A mala in material in the control of	Incrementare le attività laboratoriali, gli interventi individualizzati e di potenziamento. Promuovere la Peer education.	x x	
Ambiente di apprendimento	Introdurre compiti autentici nei due ordini di scuola attraverso l'uso di nuove tecnologie.		x
	Integrare l'attività didattica con l'ausilio di piattaforme digitali e di nuove tecnologie.		x

Inclusione e differenziazione	Sviluppare le competenze linguistiche/ comunicative attraverso attività laboratoriali creative per diminuire il gap sociale/culturale tra gli alunni.	х	
Continuità e orientamento			
Orientamento strategico e	Monitorare gli esiti delle prove standardizzate nazionali.  Confrontare i dati con quelli degli anni precedenti.	x x	
organizzazione della scuola	Ampliare la dotazione tecnologica di Istituto e mantenere in buono stato quella esistente per favorire una corretta e omogenea fruizione della stessa.		х
Sviluppo e	Organizzare corsi di formazione finalizzati all'acquisizione di metodologie per sviluppare le competenze degli alunni.	х	
valorizzazione delle risorse umane	Organizzazione corsi di formazione per tutto il personale docente relativi alle competenze digitali e alle nuove tecnologie (anche peer to peer).		х
Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie			

## TABELLA 2 - Calcolo della necessita dell'intervento

sulla base di fattibilità ed impatto

(Al fine di calcolare la rilevanza dell'obiettivo utilizzare la tabella riportando le stime sulla fattibilità e sull'impatto e il prodotto dei due valori numerici.)

	Obiettivo di processo	Fattibilità (da 1 a 5)	Impatto (da 1 a 5)	Valore che identifica la rilevanza dell'intervento
1	Analizzare i dati delle prove standardizzate nazionale per comprendere le motivazioni delle criticità.	4	3	12
2	Riprogettare l'intervento didattico, sulla base delle criticità emerse, per favorire lo sviluppo delle competenze degli alunni.	2	4	8
3	Coinvolgere gli studenti in compiti autentici. Creare rubriche valutative per osservare i livelli di competenza raggiunti dagli alunni.	2	4	8
4	Incrementare le attività laboratoriali, gli interventi individualizzati e di potenziamento.	2	4	8
5	Promuovere la Peer education.	3	3	9
6	Sviluppare le competenze linguistiche/comunicative attraverso attività laboratoriali creative per diminuire il gap sociale/culturale tra gli alunni.	3	3	9
7	Monitorare gli esiti delle prove standardizzate nazionali.	5	2	10
8	Confrontare i dati con quelli degli anni precedenti.	5	2	10

9	Organizzare corsi di formazione finalizzati all'acquisizione di metodologie per sviluppare le competenze degli alunni.	4	3	12
---	--	---	---	----

	Obiettivo di processo	Fattibilità (da 1 a 5)	Impatto (da 1 a 5)	Valore che identifica la rilevanza dell'intervento
1	Elaborare il "Profilo dello studente digitale" in uscita dai due ordini di scuola.	4	2	8
2	Organizzare corsi di formazione per tutto il personale docente relativi alle competenze digitali e alle nuove tecnologie (anche peer to peer).	4	4	16
3	Realizzare percorsi di sviluppo delle competenze digitali efficaci e coerenti con i profili digitali degli alunni in uscita anche attraverso la revisione dei curricola disciplinari.	3	4	12
4	Introdurre compiti autentici nei due ordini di scuola attraverso l'uso di nuove tecnologie.	2	4	8
5	Integrare l'attività didattica con l'ausilio di piattaforme digitali e di nuove tecnologie.	5	4	20
6	Ampliare la dotazione tecnologica di Istituto e mantenere in buono stato quella esistente per favorire una corretta e	3	4	12

omogenea fruizione della		
stessa.		

Tabella 3 - Risultati attesi e monitoraggio

(Nella colonna "indicatori di monitoraggio" esprimere un elemento su cui basare il controllo periodico del processo in atto.

L'indicatore dovrebbe essere un valore misurabile o comunque accertabile in modo univoco)

	Obiettivo di processo in via di attuazione	Risultati attesi	Indicatori di monitoraggio	Modalità di rilevazione
1	Analizzare i dati delle prove standardizzate nazionali per comprendere le motivazioni delle criticità.	dei risultati Invalsi 2021 sia per la	Raggiungimento di una percentuale Invalsi pari alla media rilevata in Lombardia.	Comparazione dei risultati Invalsi 2019 della scuola primaria e secondaria con i risultati Invalsi 2021.
2/3	Coinvolgere gli studenti in compiti autentici. Creare rubriche	Promozione in classe di attività strutturate per promuovere le competenze.		Elaborazione di una documentazione che attesti il lavoro svolto.
4	laboratoriali, gli interventi individualizzati e di	dei risultati scolastici nei	Numero delle attività laboratoriali.  Numero degli alunni coinvolti.  Diversificazione delle proposte laboratoriali.	Elaborazione di una documentazione che attesti i laboratori realizzati nella scuola (finalità – monte ore – alunni coinvolti – risultati – riprogettazione dell'intervento nel prossimo anno).

5	education.	dei risultati degli alunni e	Numero di classi che attuano con discreta assiduità la Peer education.	Dichiarazione da parte dei docenti circa le modalità di attuazione. Analisi dei dati statistici emersi.
0	competenze linguistiche/comunicative attraverso attività laboratoriali creative per diminuire il gap sociale/culturale tra gli alunni.	dei risultati Invalsi di italiano.	teatrali realizzate.  Numero degli alunni coinvolti  Raggiungimento di una	Elaborazione di una documentazione che attesti i laboratori e tutte le attività realizzate nella scuola per sviluppare le competenze linguistiche/comunicative (finalità – monte ore – alunni coinvolti – risultati – riprogettazione dell'intervento nel prossimo anno).
7/8	prove standardizzate nazionali.	Sviluppo di una consapevolezz a dei fattori di criticità.	Miglioramento dei risultati rispetto agli anni precedenti.	Analisi dei dati statistici.
		ne in classe.	Partecipazione dei docenti ai corsi. Ricaduta dei corsi sul collegio. Efficacia dei corsi.	Questionario docenti.

	Obiettivo di processo in via di attuazione	Risultati attesi	Indicatori di monitoraggio	Modalità di rilevazione
1	uscita dai due ordini di scuola.	Realizzazione di un modello del "Profilo dello studente digitale".	Criteri, rubriche, strumenti di valutazione delle competenze delineate dal profilo e condivise dal collegio docenti.	Utilizzo del modello.
2	Organizzare corsi di formazione per tutto il personale docente relativi alle competenze digitali e alle nuove tecnologie (anche peer to peer).	Sperimentazione in classe.	Partecipazione ai corsi. Ricaduta dei corsi sul collegio. Efficacia dei corsi.	Questionario docenti.
3	sviluppo delle competenze digitali efficaci e coerenti con i profili digitali degli alunni in uscita anche attraverso la revisione dei curricola disciplinari.	consapevolezza nell'utilizzo degli strumenti digitali. Sviluppo delle capacità logiche.	volezza zo degli progetti realizzati. attesti i pe nella scuo le compete alunni coinvolti. (finalità – alunni coinvolti. One del cyberbullismo segnalati. elle ie più anche	Elaborazione di una documentazione che attesti i percorsi realizzati nella scuola per sviluppare le competenze digitali (finalità – monte ore – alunni coinvolti – risultati – riprogettazione dell'intervento nel prossimo anno).  Questionario studenti anonimo per la rilevazione di episodi di cyberbullismo.
4	didattica con l'ausilio di piattaforme digitali e di nuove tecnologie.	Incremento dell'utilizzo delle piattaforme tecnologiche e delle strumentazioni. Sviluppo di	Numero di piattaforme Classroom attivate. Materiali e contenuti multimediali condivisi all'interno	Questionario docenti.

		competenze digitali. Miglioramento dell'efficacia della didattica in rapporto ai diversi stili di apprendimento.	della piattaforma. Incremento delle competenze digitali degli alunni.	
5	autentici nei due ordini di scuola attraverso l'uso di nuove tecnologie.	strutturate per	strumenti di valutazione	Elaborazione di una documentazione che attesti il lavoro svolto nella scuola.
6	Ampliare la dotazione tecnologica di Istituto e mantenere in buono stato quella esistente per favorire una corretta e omogenea fruizione della stessa.	Incremento dell'utilizzo dei laboratori di	attività laboratoriali.	Elaborazione di una documentazione che attesti i percorsi realizzati.

Tabella 4 - Valutazione degli effetti positivi e negativi delle azioni

Azione prevista	Effetti positivi all'interno della scuola a	Effetti negativi all'interno della scuola a	Effetti positivi all'interno della scuola a	Effetti negativi all'interno della scuola a
	medio termine	medio termine	lungo termine	lungo termine
Restituire al collegio i dati Invalsi 2019.	Essere consapevoli degli esiti degli alunni e delle criticità.	Non intervenire sui punti di criticità.	L	Non intervenire in modo mirato.
'	Rinnovare la metodologia.	Effettuare interventi sporadici e non sistematici.	collegio nel processo di miglioramento.	II processo di rinnovamento coinvolge un numero non significativo di docenti.
laboratoriali svolte	Condividere le molteplici attività laboratoriali svolte			L'interazione tra i docenti risulta scarsa.

capillare.				
attività di Peer education.	Migliorare i risultati degli alunni e la collaborazione all'interno della classe.	Effettuare interventi sporadici e non sistematici.	metodologia.	Non sviluppare pienamente le potenzialità delle attività di Peer education.
l'attuazione di progetti che coinvolgano gli alunni stranieri, attività teatrali, laboratori linguistici.	Migliorare globalmente i risultati delle prove Invalsi di italiano.	Non coinvolgere tutte le classi nei progetti.	alunni le capacità di	Non rinnovare negli anni i laboratori/progetti proposti.
delle prove standardizzate nazionali.	Trarre dall'analisi dei dati indicazioni per intervenire sul miglioramento dei risultati Invalsi della scuola.		e proporre soluzioni	Non essere in grado di proporre soluzioni efficaci.
formazione finalizzati all'acquisizione di metodologie per sviluppare le		all'interno delle classi quanto appreso durante i corsi.	predisporre curricoli	Non coinvolgere il collegio nel processo di innovazione.
esaminare i dati e le documentazioni relative alle attività svolte.		Non analizzare in modo corretto i dati e le documentazioni prodotte.	e le documentazioni	Non essere in grado di proporre soluzioni efficaci.

Azione prevista	Effetti positivi all'interno della scuola a medio termine	Effetti negativi all'interno della scuola a medio termine	Effetti positivi all'interno della scuola a lungo termine	Effetti negativi all'interno della scuola a lungo termine
1) Elaborare il "Profilo dello studente digitale".	che delinei le competenze e le capacità da sviluppare.	Compilare il modello predisposto senza predisporre attività e percorsi che permettano uno sviluppo delle capacità e delle competenze richieste.	predisporre curricoli disciplinari per moduli intorno a competenze e nodi concettuali	Il processo di rinnovamento coinvolge un numero non significativo di docenti.
2)				
Attivare percorsi di		Non sperimentare		Non coinvolgere il collegio
formazione per	attività e percorsi per lo			nel processo di
incrementare le		quanto appreso	disciplinari per moduli	innovazione.
competenze digitali		durante i corsi.	intorno a competenze	
dei docenti.	parte degli studenti.		e nodi concettuali	

			fondanti.	
	Modificare e innovare l'approccio metodologico.		iondanu.	
e condividere le esperienze negli incontri collegiali.	Rinnovare la metodologia. Integrare l'attività didattica.	Effettuare interventi sporadici e non sistematici.		Il processo di rinnovamento coinvolge un numero non significativo di docenti.
6) Monitorare tutte le attività laboratoriali svolte nell'Istituto per una maggiore diffusione collegiale.	Condividere le attività laboratoriali svolte nell'Istituto.	Non verificare l'efficacia dei laboratori proposti in modo oggettivo.	Sviluppare l'interazione tra docenti al fine di migliorare e diversificare le attività laboratoriali.	L'interazione tra i docenti risulta scarsa.
attrezzature; monitorare l'utilizzo	Aggiornare la dotazione tecnologica dell'Istituto. Incrementare l'utilizzo dei laboratori di informatica, delle piattaforme tecnologiche e delle strumentazioni.			Non coinvolgere il collegio nel processo di innovazione.
esaminare i dati e le documentazioni		Non analizzare in modo corretto i dati e le documentazioni prodotte.	Saper analizzare i dati e le documentazioni prodotto e proporre soluzioni efficaci.	Non essere in grado di proporre soluzioni efficaci.

Tabella 5 - Caratteri innovativi

Caratteri innovativi dell'obiettivo	Connessione con il quadro di riferimento di cui in Appendice A e B
Sviluppare percorsi formativi di nuove "pratiche" educative.  Promuovere progetti per lo sviluppo delle competenze.  Favorire il continuo aggiornamento dei docenti.  Incrementare le procedure di analisi, di condivisione e di revisione delle attività/progetti realizzati dall'Istituto.	<ol> <li>linguistiche;</li> <li>potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche;</li> <li>potenziamento delle competenze nella musica;</li> <li>sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica;</li> <li>potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano;</li> <li>sviluppo delle competenze digitali degli studenti;</li> <li>potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio;</li> <li>prevenzione e contrasto della dispersione scolastica e di ogni forma di discriminazione;</li> <li>potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati;</li> <li>valorizzazione della scuola intesa come</li> </ol>
	comunità attiva, aperta al territorio;

11. alfabetizzazione e perfezionamento
dell'italiano come lingua seconda;
12. definizione di un sistema di orientamento.

Tabella 6 - Descrivere l'impegno di risorse umane interne alla scuola

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Fonte finanziaria
Docenti	Verificare l'attuazione del piano di miglioramento. Monitorare le azioni intraprese. Aggiornare la documentazione. Realizzare questionari studenti. Realizzare questionari docenti. Raccogliere la documentazione. Analizzare i dati statistici.	150	FIS
Personale ATA			
Altre figure			

Tabella 7 - Descrivere l'impegno finanziario per figure professionali esterne alla scuola e/o beni e servizi

Impegni finanziari per tipologia di spesa	Impegno presunto	Fonte finanziaria
Formatori		
Consulenti		
Attrezzature		

Servizi	
Altro	

Tabella 8 - Tempistica delle attività

				Pia	nificazior	ne delle a	attività			
Attività	SETT	ОТТ	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	Sett. 2021
1		Х	х							х
2/3					Х	Х	Х	х	х	
4					Х	Х	Х	X	Х	
5					Х	X	Х	Х	х	
6					Х	Х	Х	X	Х	
7/8		х	х							
9					х	х	х	Х	х	

		Pianificazione delle attività								
Attività	SETT	ОТТ	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	Sett. 2021
1					Х	Х	Х	Х	Х	
2					Х	Х	Х	Х	Х	
3					Х	Х	Х	Х	Х	
4					Х	Х	Х	Х	Х	
5					Х	Х	Х	Х	Х	
6					Х	Х	Х	Х	Х	

## **TABELLA 9 - Monitoraggio delle azioni**

Si veda relazione "Risultati attesi e monitoraggio PDM" presentata nel Collegio docenti di giugno 2021.

Tabelle 10 e 11 - Le azioni di diffusione dei risultati interne ed esterne alla scuola

Strategie di diffusione dei risultati del PdM all'interno della scuola						
Metodi/Strumenti	Destinatari	Tempi				
COLLEGIO DI PRESENTAZIONE DEL PDM	DOCENTI	DICEMBRE 2020				
COLLEGIO FINALE PER VERIFICA ATTIVITA' LEGATE AL PDM	DOCENTI	GIUGNO 2021				
ADEGUAMENTO DEL PDM IN BASE ALLE RIFLESSIONI EMERSE A GIUGNO	DOCENTI	SETTEMBRE 2021				

Azioni di diffusione dei risultati del PdM all'esterno della scuola							
Metodi/Strumenti	Destinatari	Tempi					
PRESENTAZIONE DEL PDM (SITO DELLA SCUOLA)	UTENTI	DICEMBRE 2020					
SINTESI DELLE ATTIVITA' REALIZZATE PER L'ATTIVITA' DEL PDM (SITO DELLA SCUOLA)	UTENTI	GIUGNO 2021					
DIFFUSIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI ATTRAVERSO IL PDM (ASSEMBLEA DI CLASSE)	GENITORI	OTTOBRE 2021					

Tabella 12 - Composizione del Nucleo di valutazione

Nome	Ruolo
MERCOGLIANO ANNARITA	DIRIGENTE
FRAMMARTINO SALVATORE	COLLABORATORE DS
MILANESI DANIELA	COLLABORATORE DS
SCIRÈ MARTINA	FS AREA 1
RUSSO PIETRO	FS AREA 2
RISCAZZI SARA	FS AREA 3
CASTELLINI ELISA	FS AREA 4
NOCERA TERESIANA	FS AREA 4
BETTEGA GIULIA	RESPONSABILE COORDINAMENTO MONTESSORI PRIMARIA
VIGANÒ DANIELA	RESPONSABILE COORDINAMENTO MONTESSORI SECONDARIA

### Format 13 - Caratteristiche del percorso svolto

15.1. Sono coinvolti genitori, studenti o altri membri della comunità scolastica, in qualche fase del Piano di Miglioramento? o Sì - X No
15.2 Se si chi è stato coinvolto?  o Genitori o Studenti (di che classi): o Altri membri della comunita scolastica (specificare quale):
<ul><li>15.3 La scuola si è avvalsa di consulenze esterne? (collegata a 15.4)</li><li>o Sì X No</li></ul>
15.4 Se si da parte di chi?  o INDIRE o Universita (specificare quale): o Enti di Ricerca (specificare quale): o Associazioni culturali e professionali (specificare quale): o Altro (specificare):
15.5 Il Dirigente è stato presente agli incontri del Nucleo di valutazione nel percorso di Miglioramento?

15.6. Il Dirigente ha monitorato l'andamento del Piano di Miglioramento? X Sì o No

XSì

o No